

# الخطة التشغيلية السنوية

## للعام المالي ٢٠٢١ م

تنمية الموارد المالية  
تطوير البيئة الداخلية  
تفعيل قنوات تواصل مع المجتمع  
تفعيل العلاقات العامة والاعلام  
برامج ومشاريع نوعية

### مقدمة

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم.  
يسريني أن أعرض لكم خطة العمل التشغيلية للعام الحالي ٢٠٢١ م التي جاءت استمراراً لنهج مجلس الإدارة في التطوير لتواصل الجمعية مسيرتها في تحقيق أهدافها الاستراتيجية وسوف تعمل إدارة الجمعية بمشيئة الله على انجاز الخطة الاستراتيجية للجمعية وذلك وفق العوامل التالية:

- ١- تفعيل الأداء وقد وجدت من زملائي في العمل الجدية والتكاتف والعمل بروح الفريق الواحد لرفع مستوى الخدمة المقدمة.
- ٢- الاستمرار في بذل الجهد لاستكمال التطوير المؤسسي لأنظمة الجمعية ولوائحها المالية والإدارية.
- ٣- تقديم الخدمات للمستفيدين من الجمعية بما يتواكب مع الدعم الذي تناله الجمعية.

٤- العمل على تكثيف برامج التدريب والتأهيل لرفع معدل الإنتاج والاستفادة من خدمات لجنة التنمية الاجتماعية بالروضة والمؤسسات المانحة على أن يستفيد من هذا التدريب جميع موظفي الجمعية. لبناء قدراتهم وليتمكنوا من الإعداد الجيد للبرامج والمشاريع وبشكل أكثر فاعلية لاستقطاب الدعم المالي للجمعية ولتحقيق الموارد المالية المناسبة ويكون التدريب في عدة مجالات من أبرزها:

- \* تنمية مهارات الفريق في استقطاب الموارد المالية.
- \* التعرف على أفكار إبداعية في تنمية الموارد.
- \* التعرف على فن ومهارات التعامل مع برامج المؤسسات المانحة.
- \* التعرف على مهارات التسويق الإلكتروني وذلك عن طريق التدريب وحضور الندوات والاجتماعات مع الجهات المانحة ولعله هو الأهم في هذه المرحلة (مما سيحقق موارد مالية ورأس مال بشري قادر على تنمية الموارد المالية بكفاءة وفاعلية).
- \* القيام بزيارات عمل للجهات الخيرية الناجحة والمتميزة في تنمية الموارد المالية للاستفادة من خبراتهم وتجاربهم في تنمية الموارد المالية.
- \* العمل على تفعيل وتطوير الموقع الإلكتروني للجمعية مع التركيز على موقع التواصل الاجتماعي الأخرى بهدف بناء صورة ذهنية إيجابية عن الجمعية.
- \* ستعمل إدارة الجمعية على تفعيل مشاركة الجمعية وتواجدها في كافة المناسبات الوطنية والاجتماعية والمعارض الهامة لتحسين صورة الجمعية.
- \* سيتم إعداد تقرير سنوي عن الجمعية وإنجازاتها للعام المالي ٢٠١٩ م وتوزيعه على كافة الجهات الحكومية والأهلية والجهات المانحة والجمعيات الخيرية وكذلك نشره على موقع الجمعية الإلكتروني.
- \* سوف نعمل على إصدار نشرة خاصة عن المشاريع والبرامج التي تنفذها الجمعية وذلك بهدف تسويق برامج وخدمات الجمعية على القطاع الخاص والمسؤولية المجتمعية والجهات المانحة.

**الرؤية**  
السعي لتحقيق الريادة والشمولية والتميز في العمل الخيري وفق معايير الجودة الشاملة وتقديم الخدمات الاجتماعية ورعاية مستفيديها وتوصلها مع المجتمع وتنمية مواردها وتحقيق شراكات ناجحة مع مؤسسات المجتمع.

**الرسالة :**  
جمعية تختص بالعمل الخيري و تعمل على مساعدة وتنمية الفرد والمجتمع وتسعى لكسب ثقة الداعم، ورضا المستفيد، بعمل مؤسسي يجمع بين الإغاثة والإعانة والتدريب والتأهيل، ويحقق تكاملاً في تحقيق الأهداف وتنمية الموارد.

**القيم :**  
الإخلاص، الابداع، التكافل، روح الفريق الواحد، التواصل الفعال مع مؤسسات المجتمع، الخدمة، الشفافية، حسن التعامل.

## الأهداف العامة والتفصيلية للخطة التشغيلية

الأهداف العامة	الأهداف التفصيلية	م
١	تقديم برامج ومشاريع نوعية	مراجعة جميع البرامج التي تقدمها الجمعية ووضع أولويات البرامج المبتكرة التي تخدم المجتمع وتلبي حاجتهم وتعظيم الأثر الاجتماعية للخدمات المقدمة
٢	تنمية الموارد المالية للجمعية	استقطاب الدعم لتحسين وضع الجمعية المالي وتحقيق مبدأ الاستدامة المالية
٣	تطوير بيئة العمل الداخلية	تطوير البناء المؤسسي للجمعية وبناء الأنظمة واللوائح الداخلية لأقسام الجمعية حسب الأولوية ومراجعة الإجراءات الإدارية وتوظيف التقنية وتطوير الموارد البشرية
٤	بناء قنوات تواصل فعالة مع مؤسسات المجتمع	التعاون الفعال من جميع قطاعات المجتمع والجمعيات والمؤسسات الخيرية في المنطقة لتحسين جودة الخدمات المقدمة ورفع الكفاءة التشغيلية
٥	تفعيل دور العلاقات العامة والإعلام	تحسين الصورة الذهنية للجمعية وزيادة فرص التواصل مع المجتمع

### اعتماد مجلس الإدارة

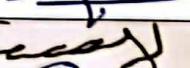
النظام الأساسي لجمعية الحفير الخيرية .

وبعد الاطلاع على مشروع الخطة التشغيلية – لجمعية الحفير الخيرية.

فقد قرر مجلس الإدارة في اجتماعه رقم ( ١ ) والذي عقد يوم ( الخميس ) الموافق ١٤٤٣/٨/٤

أولاً: الموافقة على مشروع الدليل الإداري – الوصف الوظيفي للجمعية بالصيغة المرفقة بهذا القرار.

توقيع أعضاء مجلس إدارة الجمعية على اللائحة

الاسم	الحالة	التوقع	التاريخ	م
الأستاذ / محمد بن عبد الله الخليفة	رئيس المجلس		٢٠٢٢/٢/٦	١
الأستاذ / لافي بن سنيد اللافى	نائب الرئيس		٢٠٢٢/٢/٦	٢
الأستاذ / ماجد بن فهد الحمود	أمين الصندوق		٢٠٢٢/٢/٦	٣
الأستاذ / فالح بن عبد الرحمن السواي	عضوًا		٢٠٢٢/٢/٦	٤
الأستاذ / هادي بن يوسف الجدلان	عضوًا		٢٠٢٢/٢/٦	٥



### اعتماد مجلس الإدارة

النظام الأساسي لجمعية الحفيظ الخيرية.

وبعد الاطلاع على الخطة التشغيلية السنوية للعام المالي ٢٠٢١ لجمعية الحفيظ الخيرية.  
فقد قرر مجلس الإدارة في اجتماعه رقم (١) والذي عقد يوم (٢٠٢٢/٣/٧) الموافق (١٤٤٣) م  
أولاً: الموافقة على الخطة التشغيلية السنوية للعام المالي ٢٠٢١ بالصيغة المرفقة بهذا القرار

### توقيع أعضاء مجلس إدارة الجمعية على اللائحة

الاسم	الحالة	التوقيع	ال تاريخ
محمد بن عبد الله الخليفة	رئيس المجلس		
لافي بن سعيد اللافى	نائب الرئيس		٢٠٢٢/٣/٧
ماجد بن فهد الحمود	أمين الصندوق		٢٠٢٢/٣/٧
فالح بن عبد الرحمن السراي	عضوًا		٢٠٢٢/٣/٧
هادي بن يوسف الجدLAN	عضوًا		٢٠٢٢/٣/٧